

# Sport- und Vereinsentwicklung

Erftstadt, 22.11.2021

Prof. Dr. Lutz Thieme  
*Hochschule Koblenz*

## Ablauf

- Grundsätzliches zur Mitgliederentwicklung
- Einflussfaktoren der Mitgliederentwicklung
- Vereinsdashboard als Beispiel für ein Managementunterstützungsinstrument
- Fragen und Diskussion

Stellen Sie gerne Ihre Fragen auch während des Vortrags (Handheben oder Nachricht im Chat)

# Probleme der Vereine in Deutschland

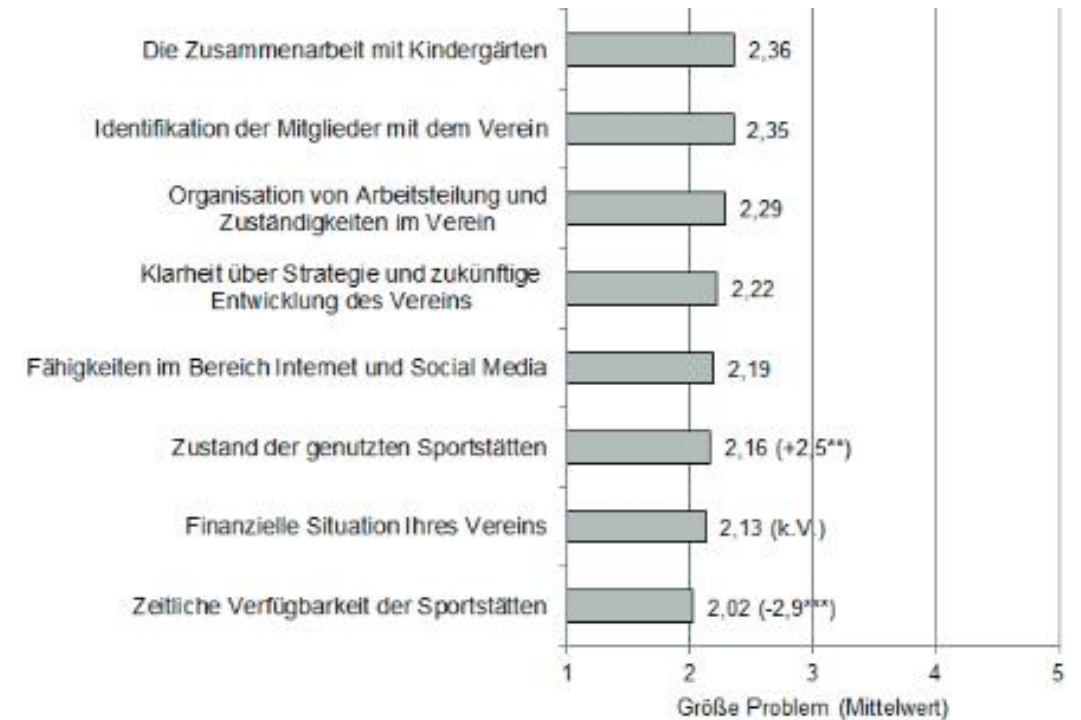
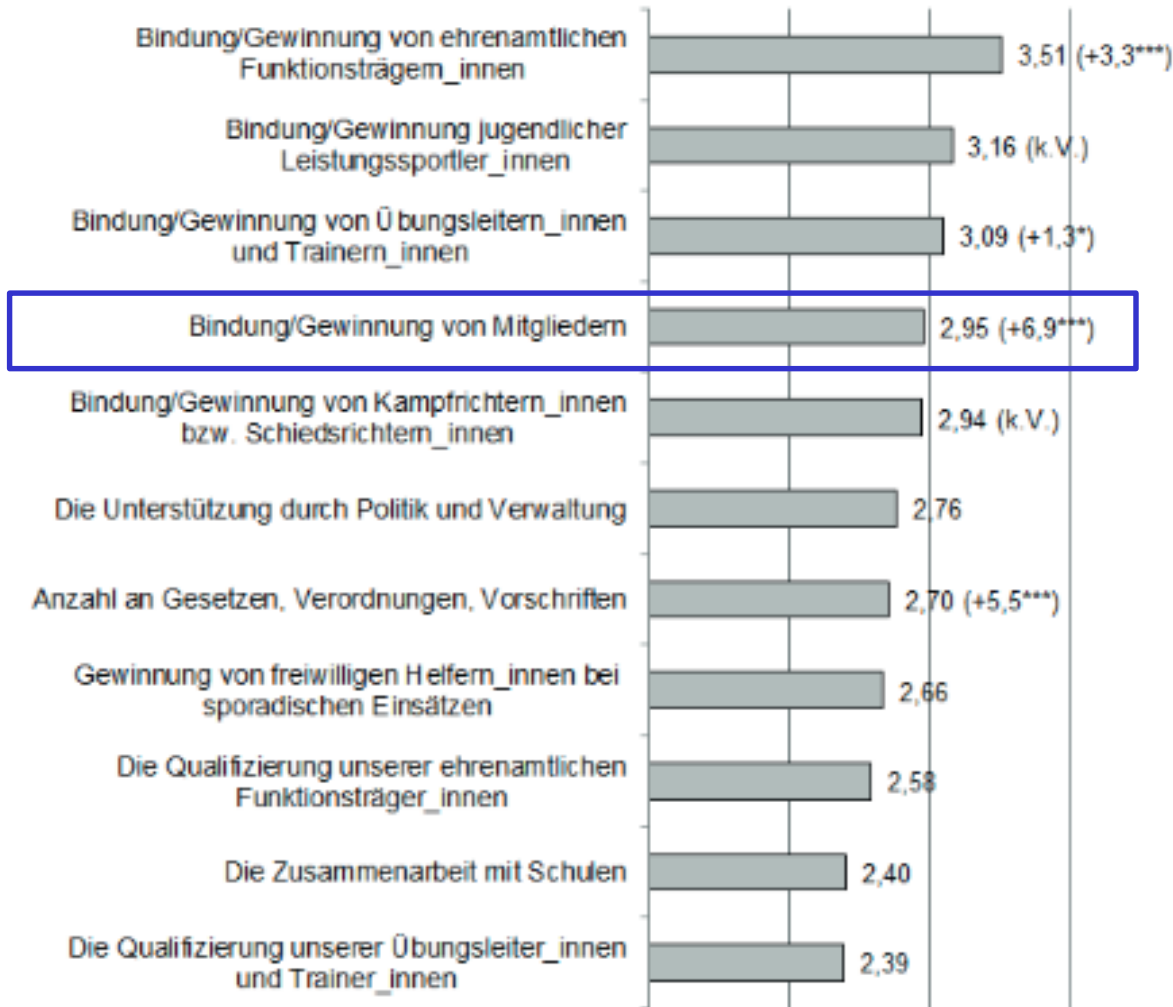


Abb. 6: Probleme der Vereine, nach Größe sortiert, und deren Entwicklung (1= "kein Problem", 5="ein sehr großes Problem"; in Klammern Index: 2015=0; k.V.=keine Veränderung; keine Klammer: nicht erfasst 2015/2016).

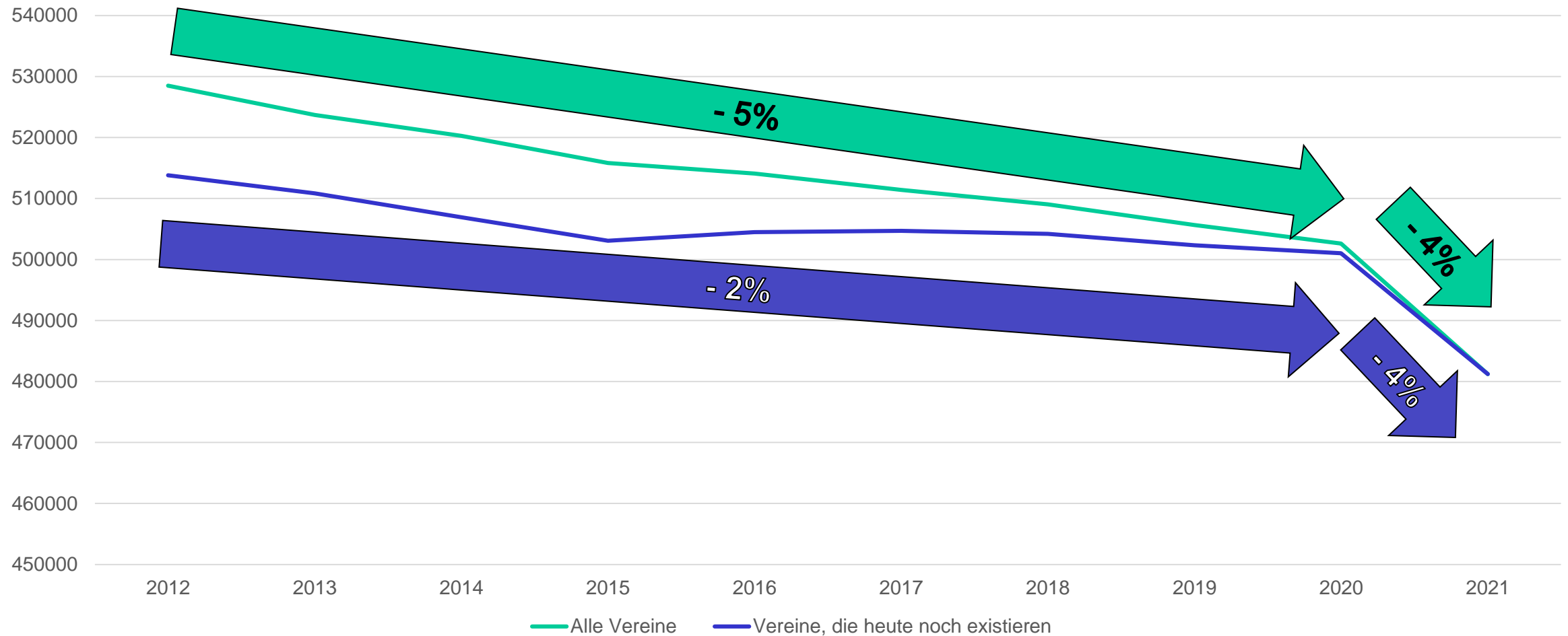
## Probleme der Vereine in Rheinland-Pfalz

| Problem   | Befragung Okt. 2019 | Befragung März 2021 (Corona) | Differenz |
|---|---------------------|------------------------------|-----------|
| Gewinnung/Bindung Ehrenamt                          | 3.6                 | 3.5                          | -0.1      |
| Gewinnung von Mitgliedern                           | 2.9                 | 3.2                          | 0.3       |
| Gewinnung/Bindung Trainer/ÜL                        | 3.2                 | 3.2                          | 0.0       |
| Bindung von Mitgliedern                             | 2.7                 | 2.7                          | 0.0       |
| Konkurrenz durch andere Freizeit- und Sportanbieter | 2.5                 | 2.4                          | 0.0       |
| Einschränkungen durch Ganztagschulen                | 2.0                 | 2.1                          | 0.1       |
| Verfügbarkeit von Sportstätten                      | 2.0                 | 2.3                          | 0.3       |
| Finanzielle Situation Ihres Vereins                 | 1.9                 | 2.1                          | 0.2       |

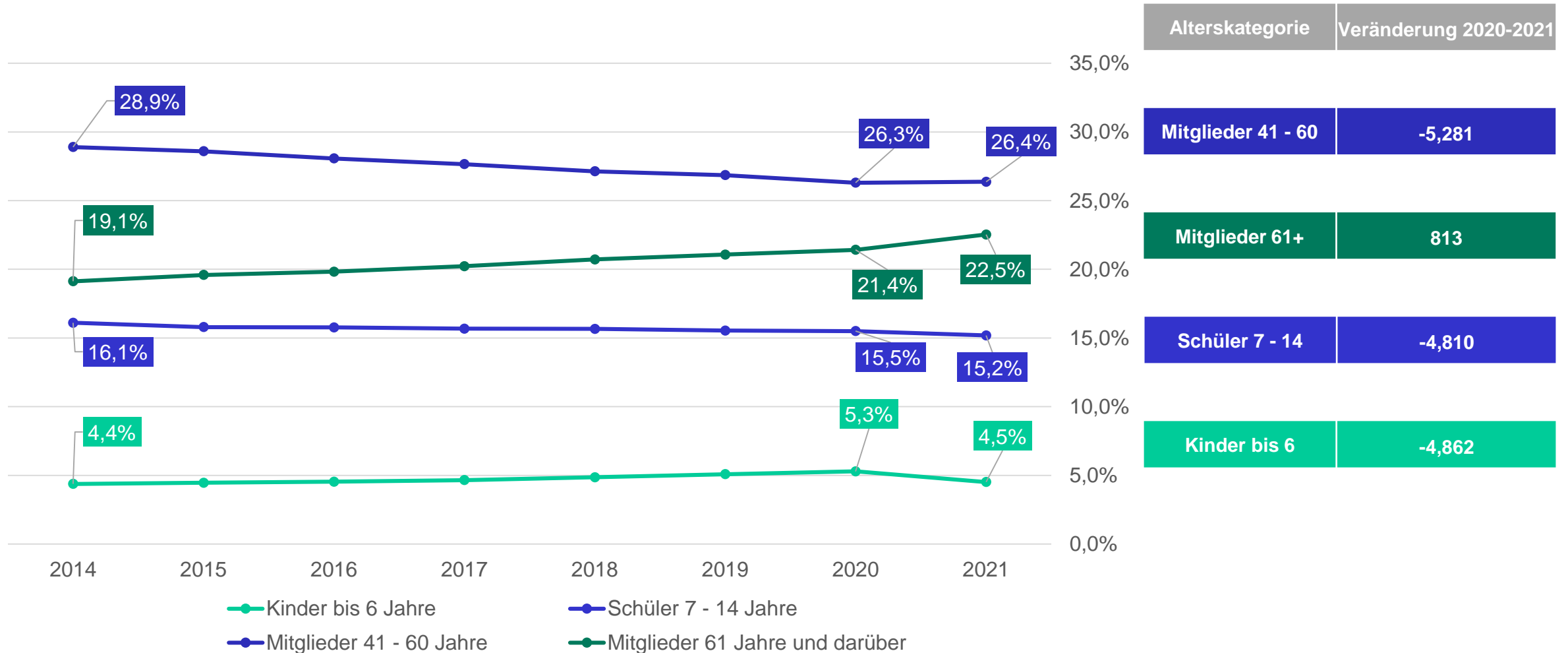
Die Probleme der Vereine sind relativ konstant über die Zeit von 1,5 Jahren ( $r > 0,6$ ).

Skala: 1 = kein Problem; 5 = sehr großes Problem

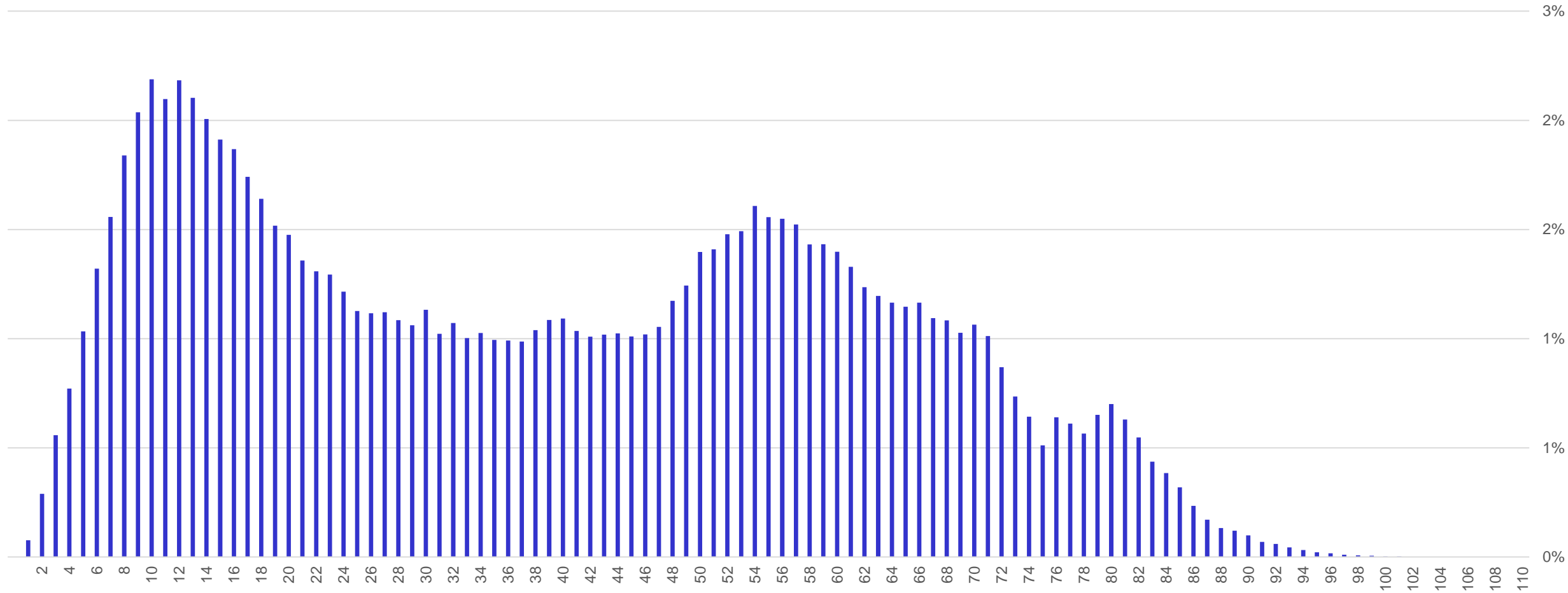
# Mitgliederentwicklung im Sportbund Pfalz (Gesamtentwicklung)



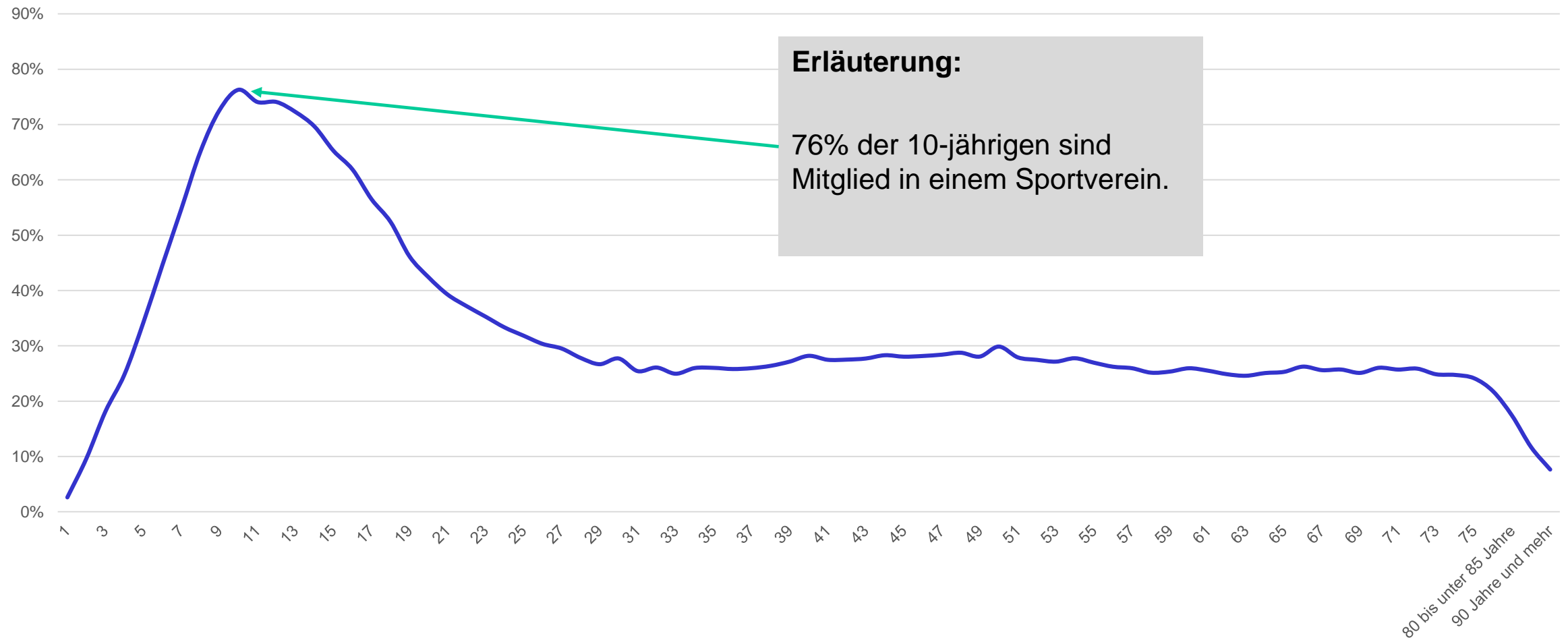
# Mitgliederentwicklung im SB Pfalz (nach Alterskategorien)



# Altersverteilung nach Jahrgängen SB Rheinland

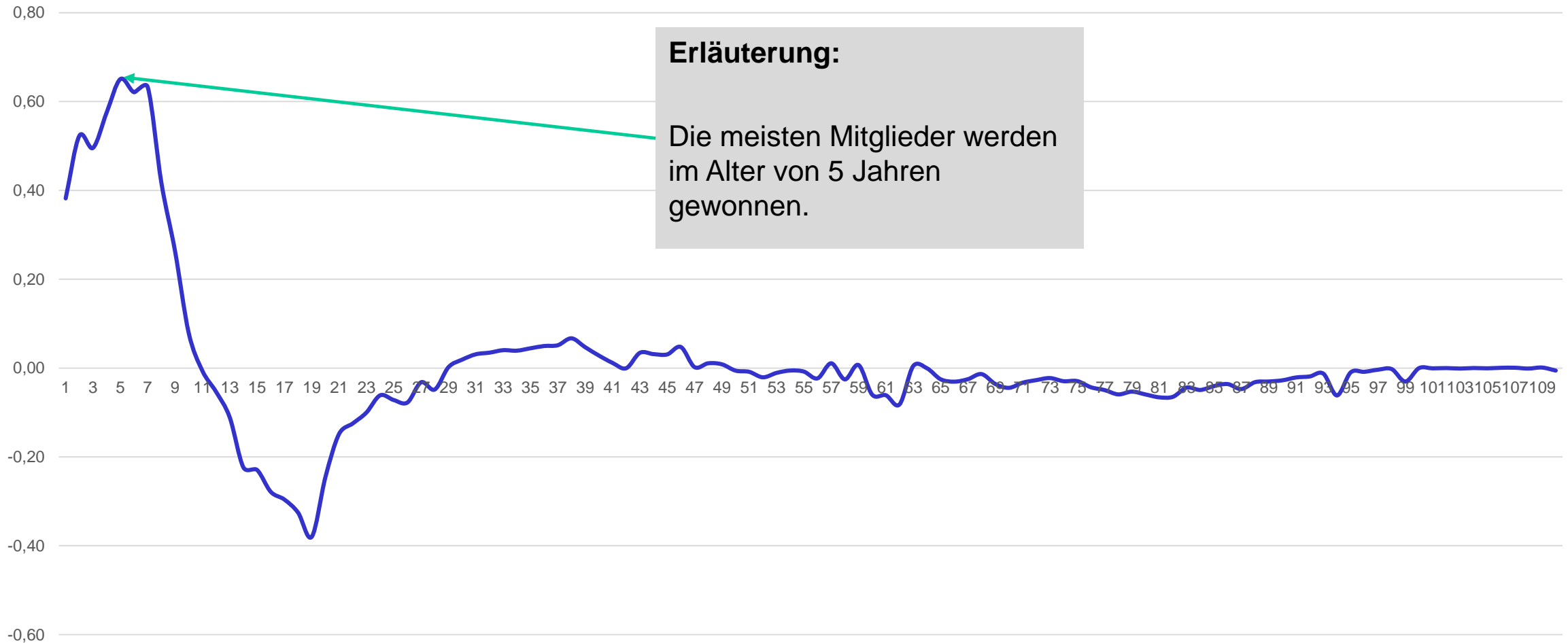


# Organisationsgrad nach Jahrgängen SB Rheinland

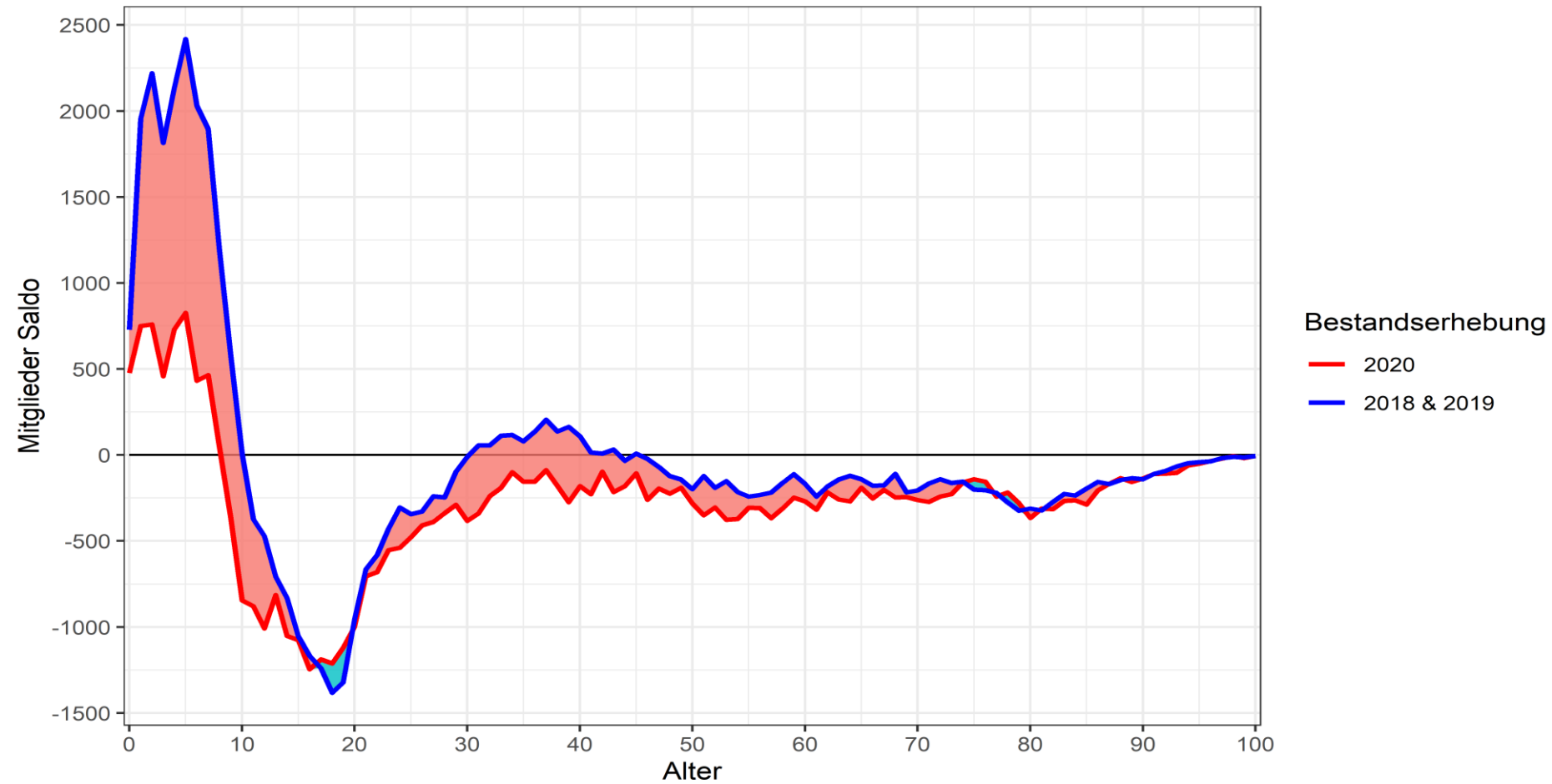




# Mitgliedergewinne und -verluste SB Rheinland

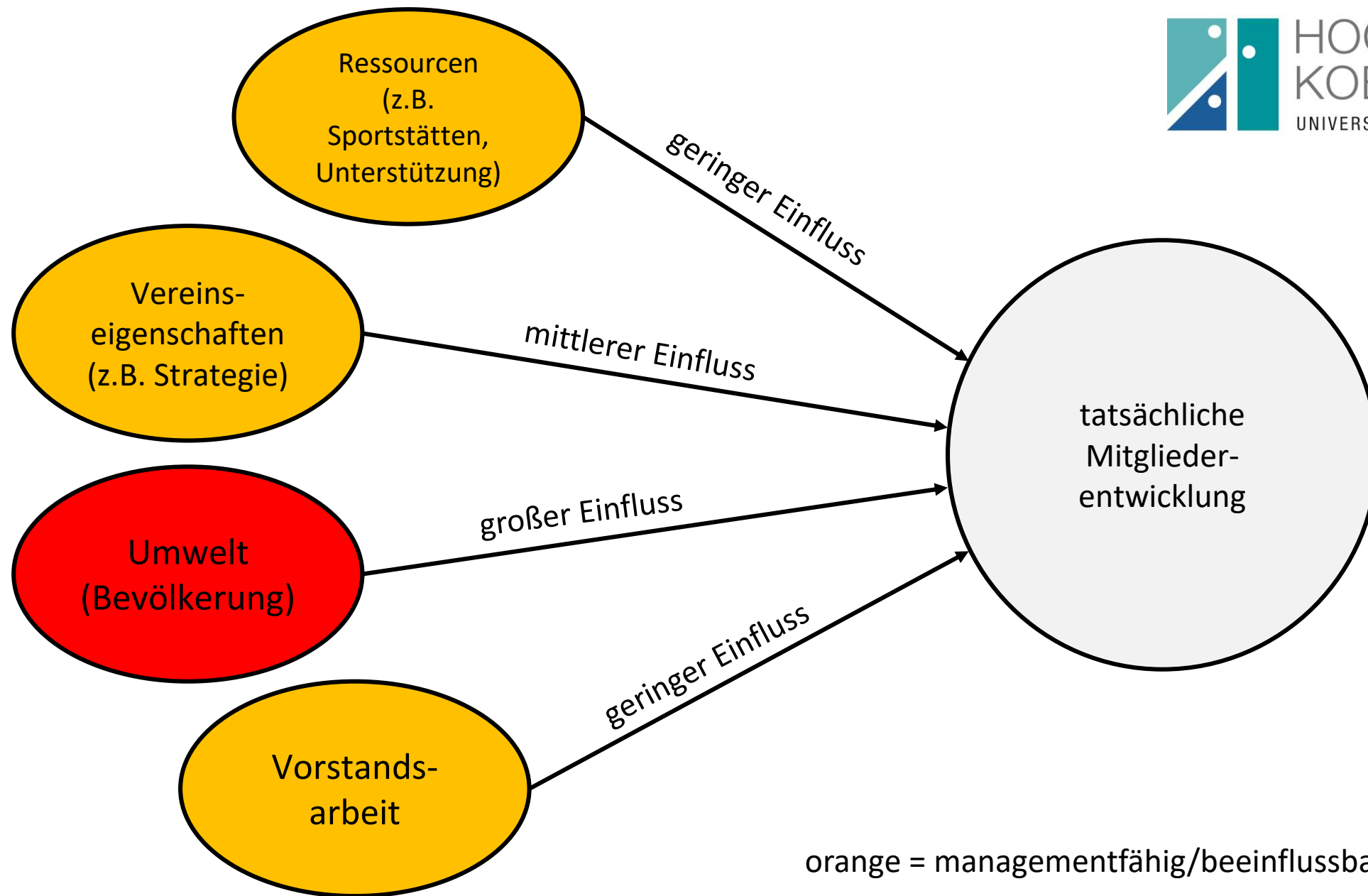


# Veränderung der Mitgliedergewinnung vor und während der Coronapandemie



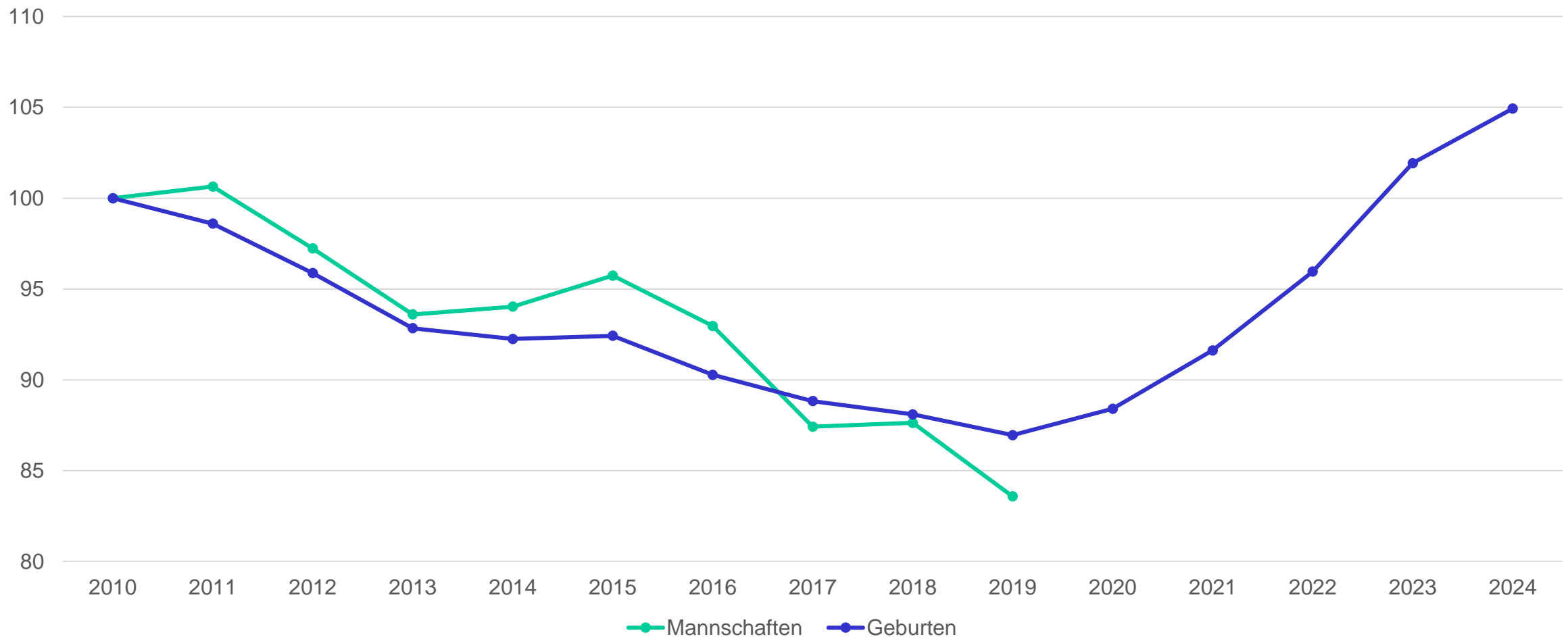
## Achtung! Kohorteneffekt in den Vereinen

- Wenn Kinder nicht in einem bestimmten Alter im Verein sozialisiert werden, dann kommen sie auch später nicht mehr.

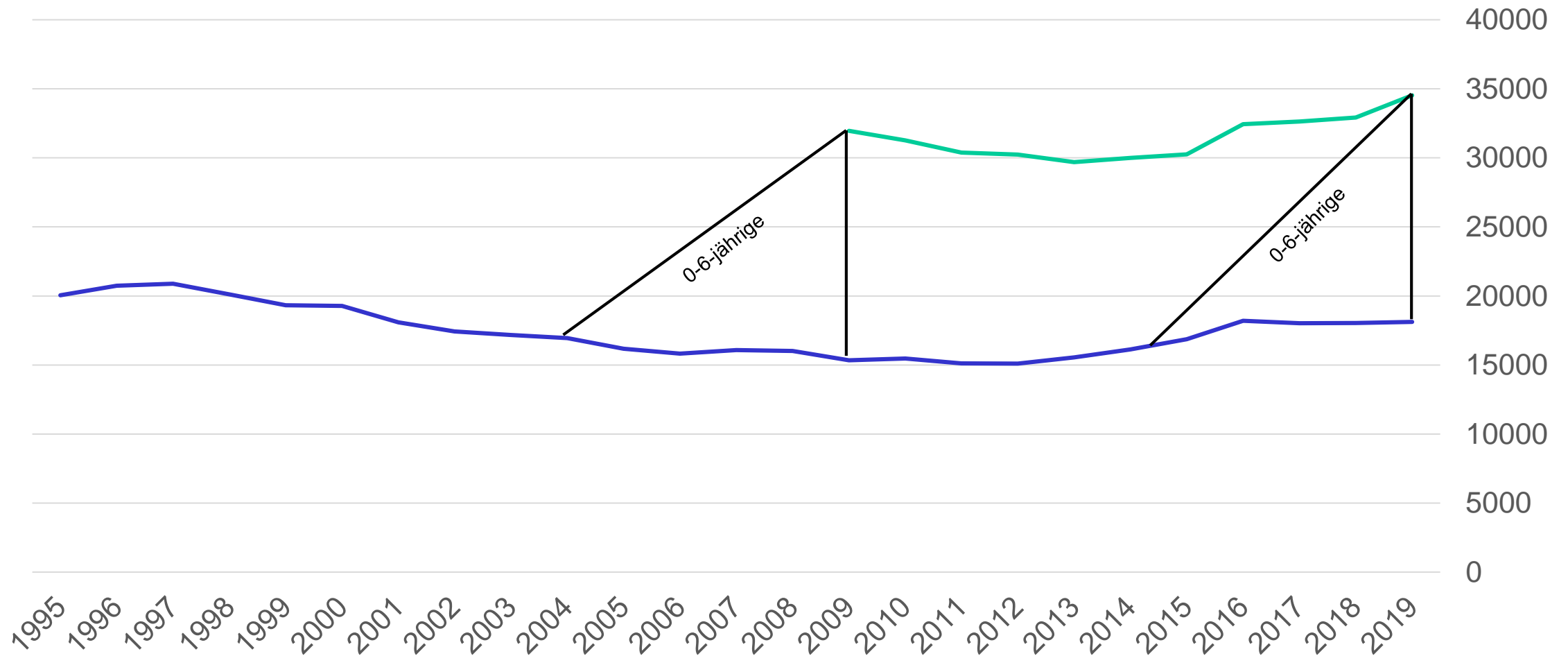


orange = managementfähig/beeinflussbar

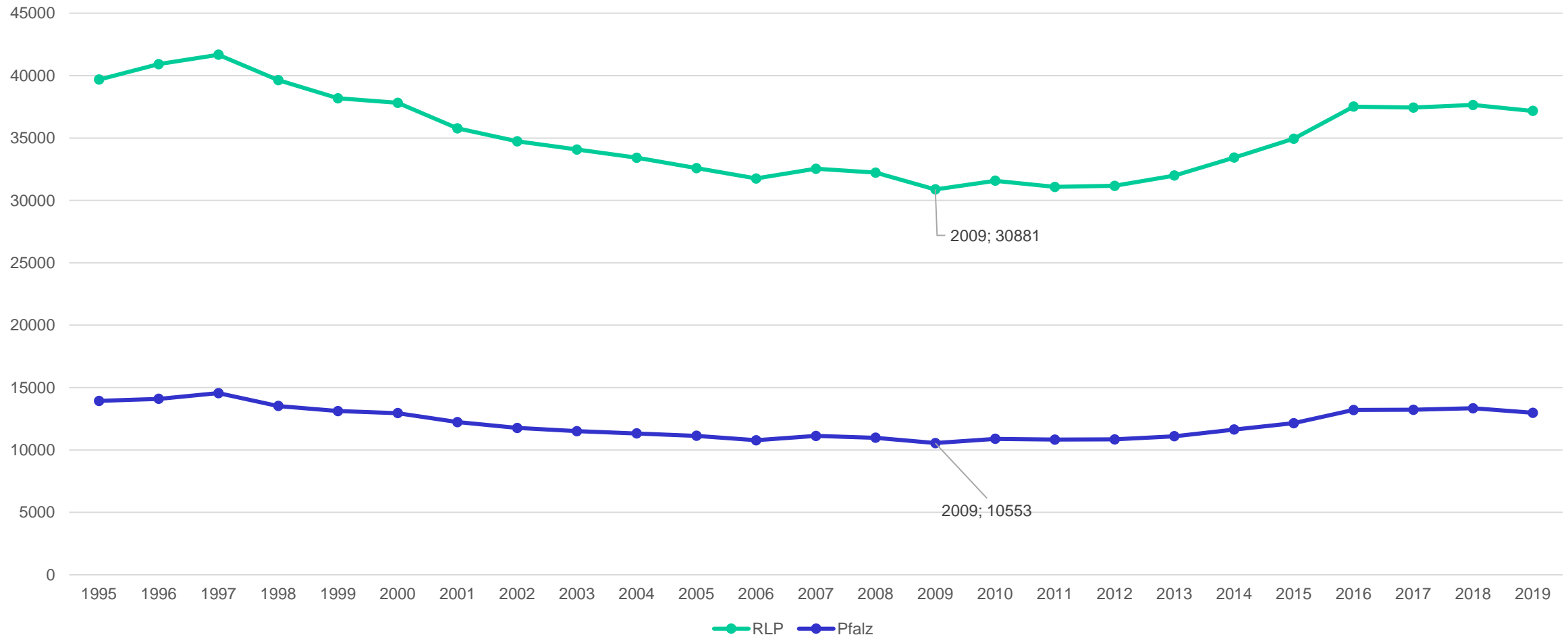
# Mannschaftsentwicklung der F-Jugend eines Fußballverbands und Geburten der entsprechenden Jahrgänge



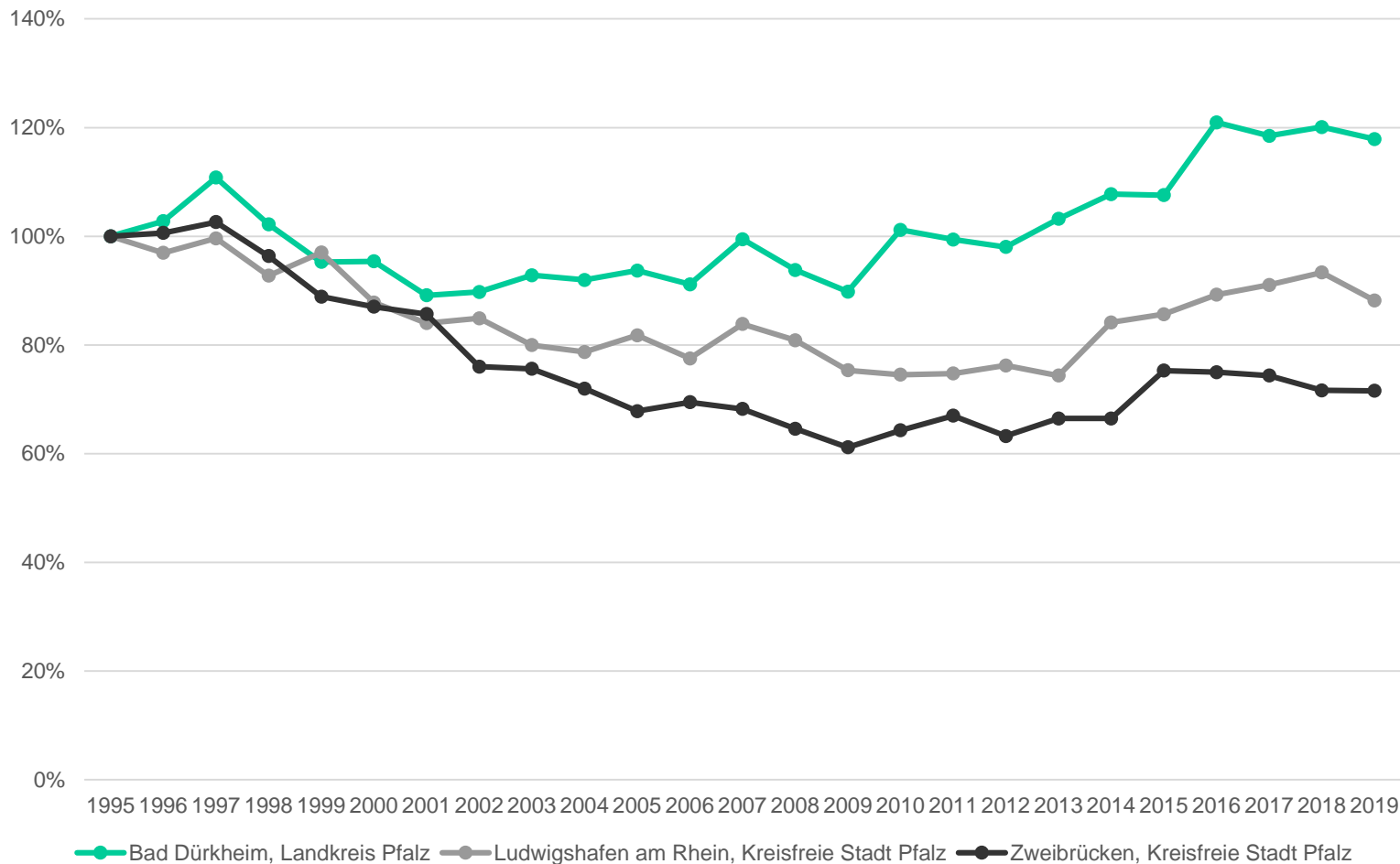
# Zusammenhang Geburten und Mitglieder (vergleichbarer Sportbund – nicht SB Pfalz)



# Gebietsdifferenzierte Geburtenentwicklung



# Unterschiedliche Geburtenentwicklung in den Kreisen des SB Pfalz



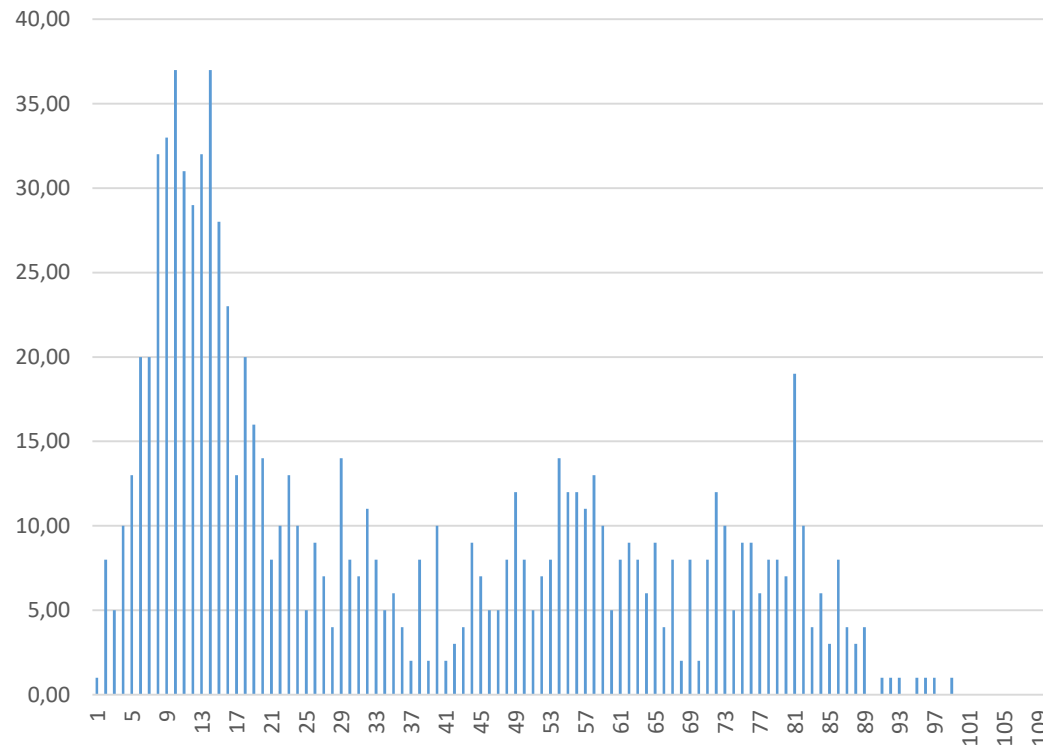
| Kreis  | Geburten<br>(1995=100%) | Mitglieder<br>(2010=100%) |
|--|-------------------------|---------------------------|
| Bad Dürkheim, Landkreis                      | 118%                    | 90%                       |
| Donnersbergkreis                             | 113%                    | 91%                       |
| Frankenthal (Pfalz), Kreisfreie Stadt        | 112%                    | 92%                       |
| Germersheim, Landkreis                       | 102%                    | 100%                      |
| Kaiserslautern, Kreisfreie Stadt             | 99%                     | 108%                      |
| Kaiserslautern, Landkreis                    | 99%                     | 94%                       |
| Kusel, Landkreis                             | 90%                     | 90%                       |
| Landau in der Pfalz, Kreisfreie Stadt        | 88%                     | 100%                      |
| Ludwigshafen am Rhein, Kreisfreie Stadt      | 88%                     | 91%                       |
| Neustadt an der Weinstraße, Kreisfreie Stadt | 86%                     | 94%                       |
| Pirmasens, Kreisfreie Stadt                  | 85%                     | 87%                       |
| Rhein-Pfalz-Kreis                            | 84%                     | 89%                       |
| Speyer, Kreisfreie Stadt                     | 83%                     | 96%                       |
| Südliche Weinstraße, Landkreis               | 82%                     | 92%                       |
| Südwestpfalz, Landkreis                      | 73%                     | 90%                       |
| Zweibrücken, Kreisfreie Stadt                | 72%                     | 85%                       |



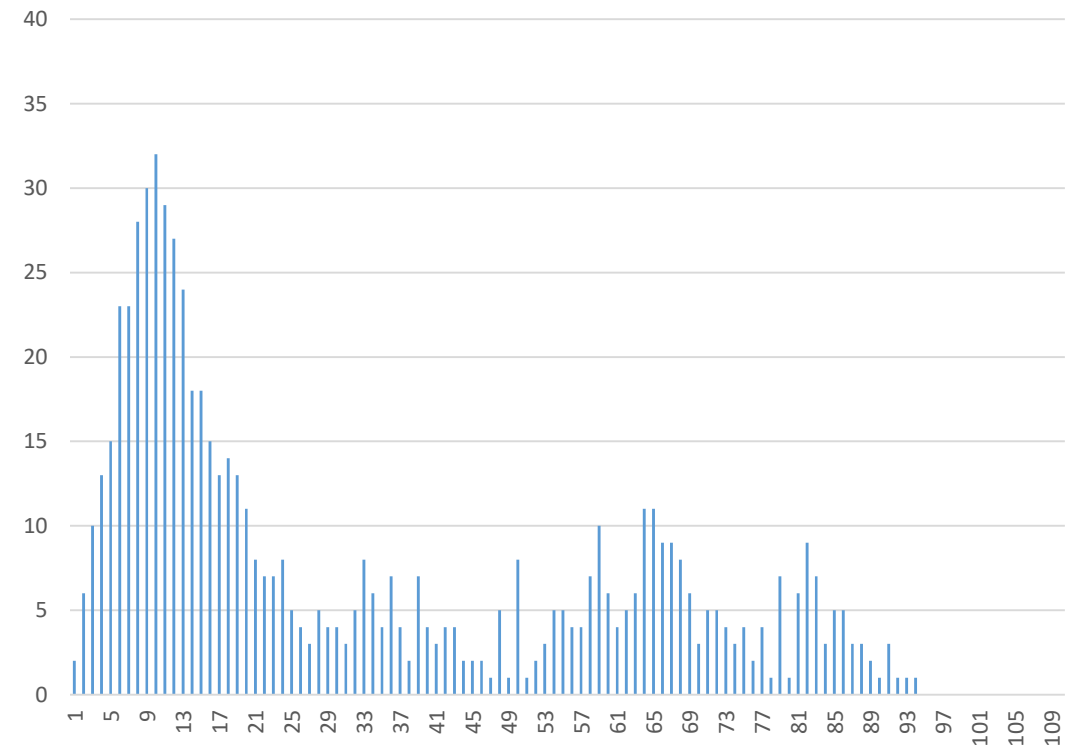
# Demografische Entwicklung im Sportverein

## Altersverteilung in einem Großsportverein

aktuell

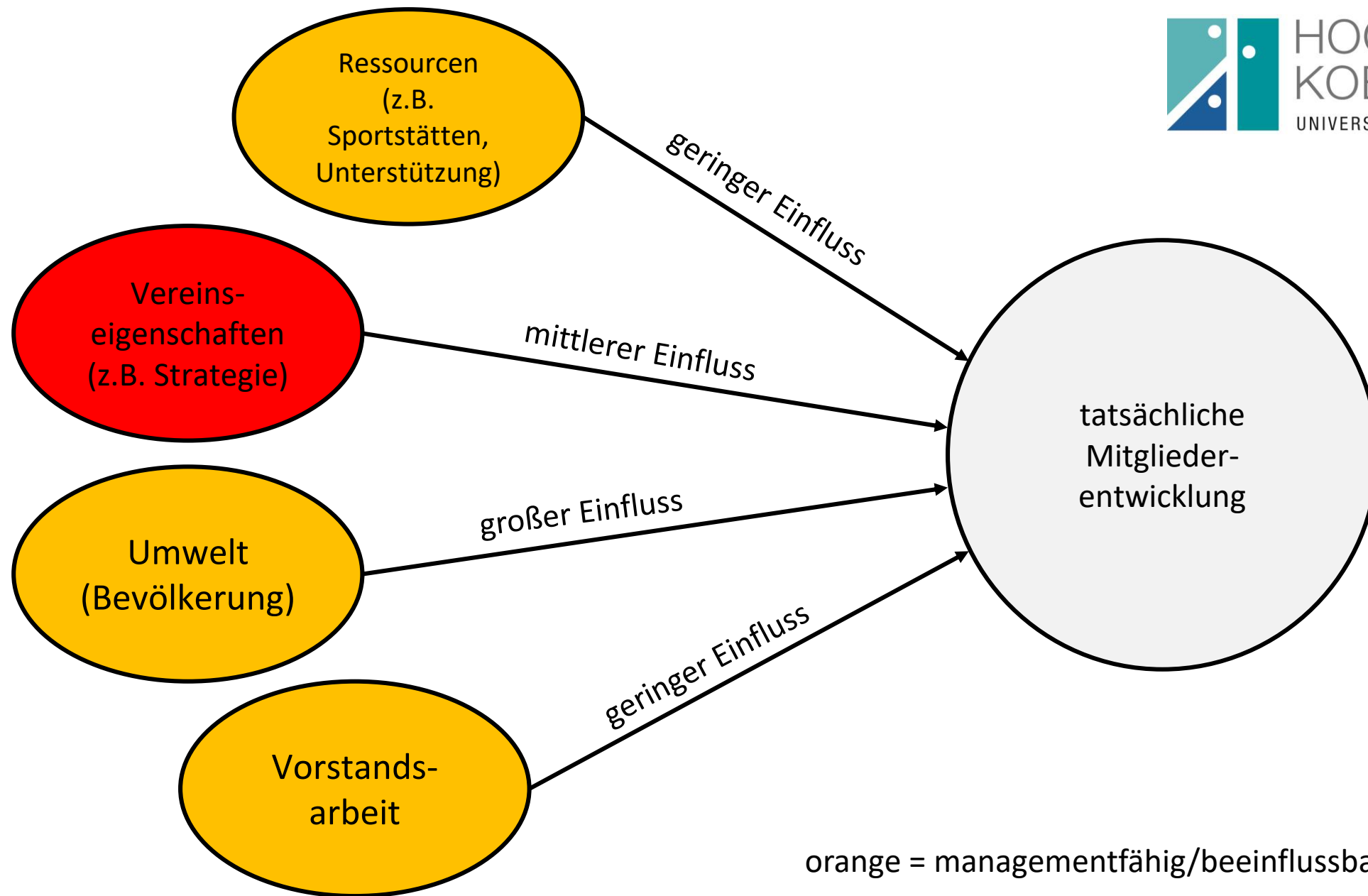


in 10 Jahren

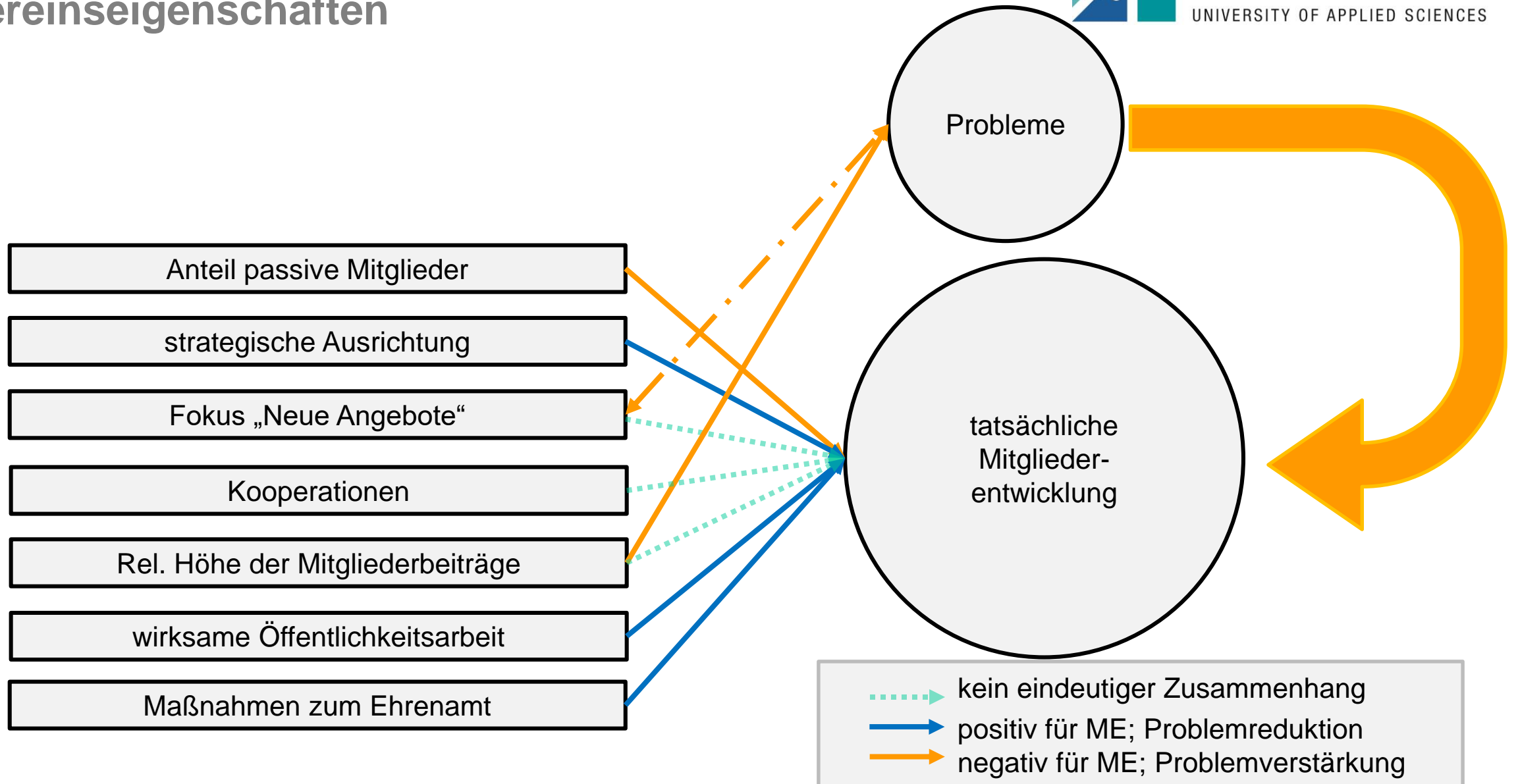


## Fragen für die Vereinsentwicklung

- Wie sieht die Geburten- und Bevölkerungsentwicklung in unserem Einzugsgebiet aus? Woher bekommen wir die Daten?
- Was bedeuten sinkende oder steigende Geburtenraten der letzten Jahre für unseren Verein?
- Mitgliederbindung ab dem Alter von 10 Jahre prioritär vor Maßnahmen zur Mitgliedergewinnung.

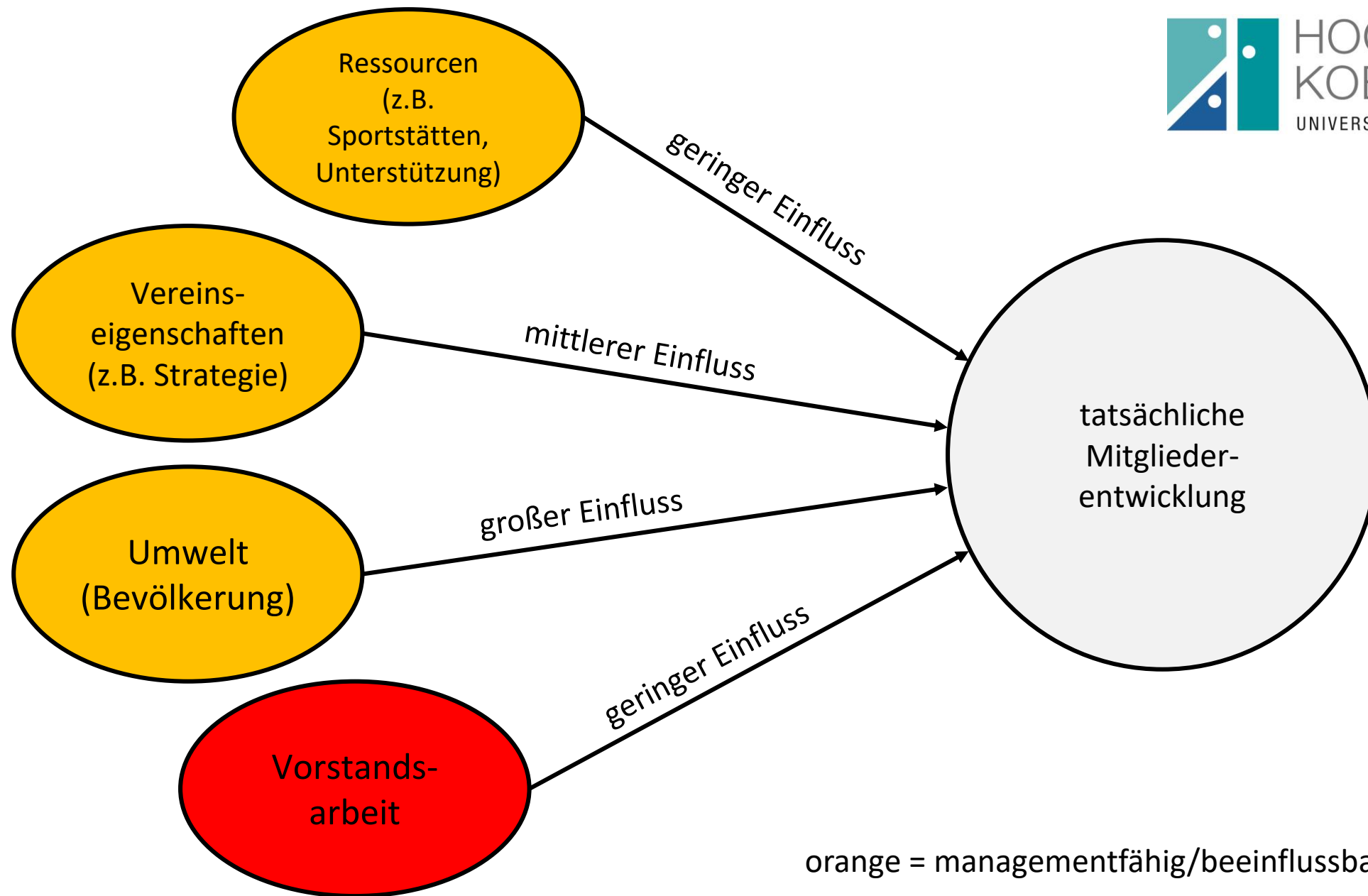


# Vereinseigenschaften

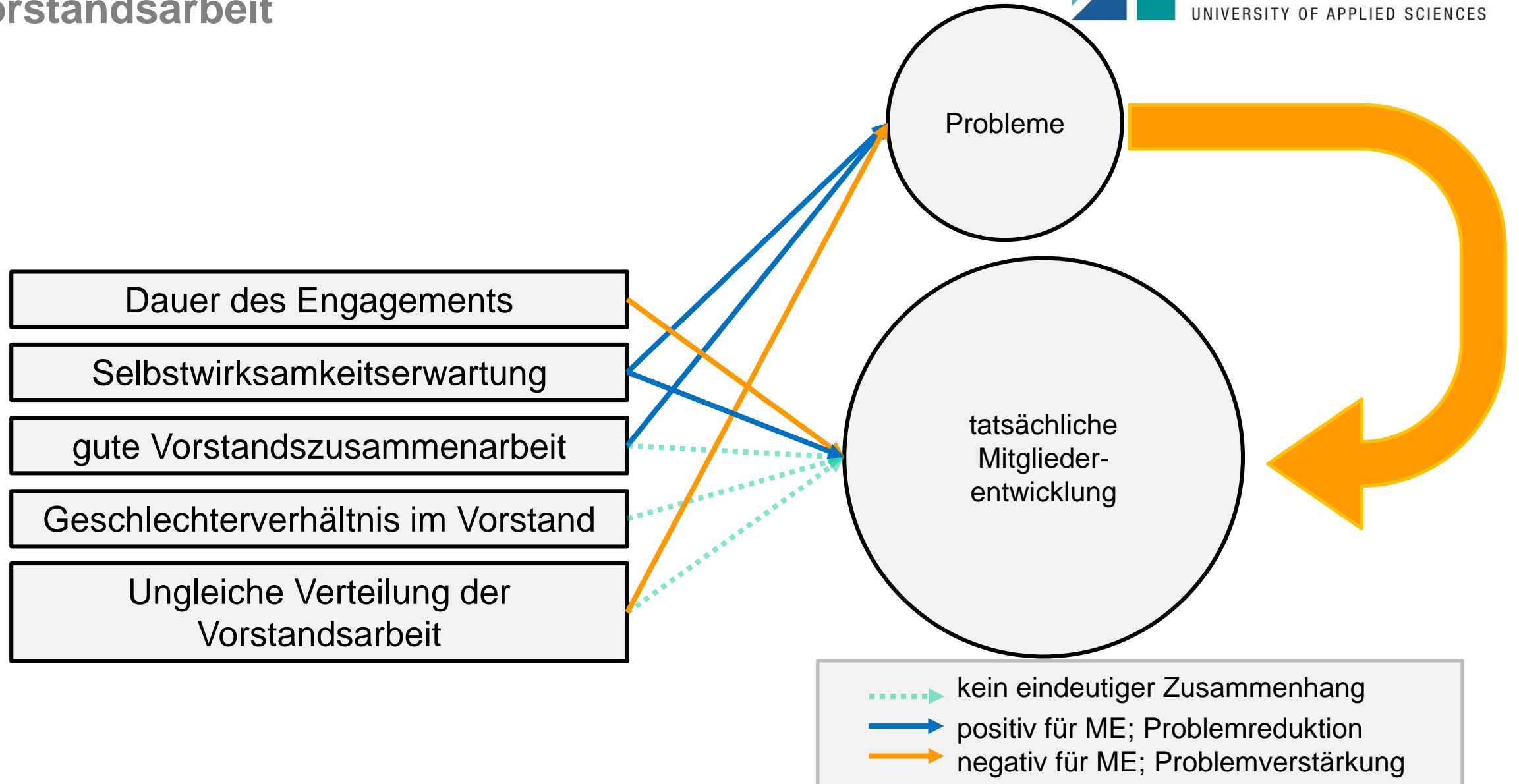


## Fragen für die Vereinsentwicklung

- Kann unser Verein eine Strategie entwickeln? Was sind Ziele und Leitbilder des Verein? Können uns andere Organisationen bei diesem Prozess helfen?
- Welche Maßnahmen zur Gewinnung und Bindung ehrenamtlich Engagierter haben wir? Welche könnten wir noch einführen? Kann uns jemand dabei unterstützen?
- Wie können passive Mitglieder reaktiviert werden?
- Managementverbände (eigenständiger Verein, aber Mitgliederverwaltung und Angebotsentwicklung im Verbund), ggf. dadurch auch Einstieg ins Hauptamt.
- Reaktivierung passiver Mitglieder durch direkte Ansprache und digitales Ehrenamt.



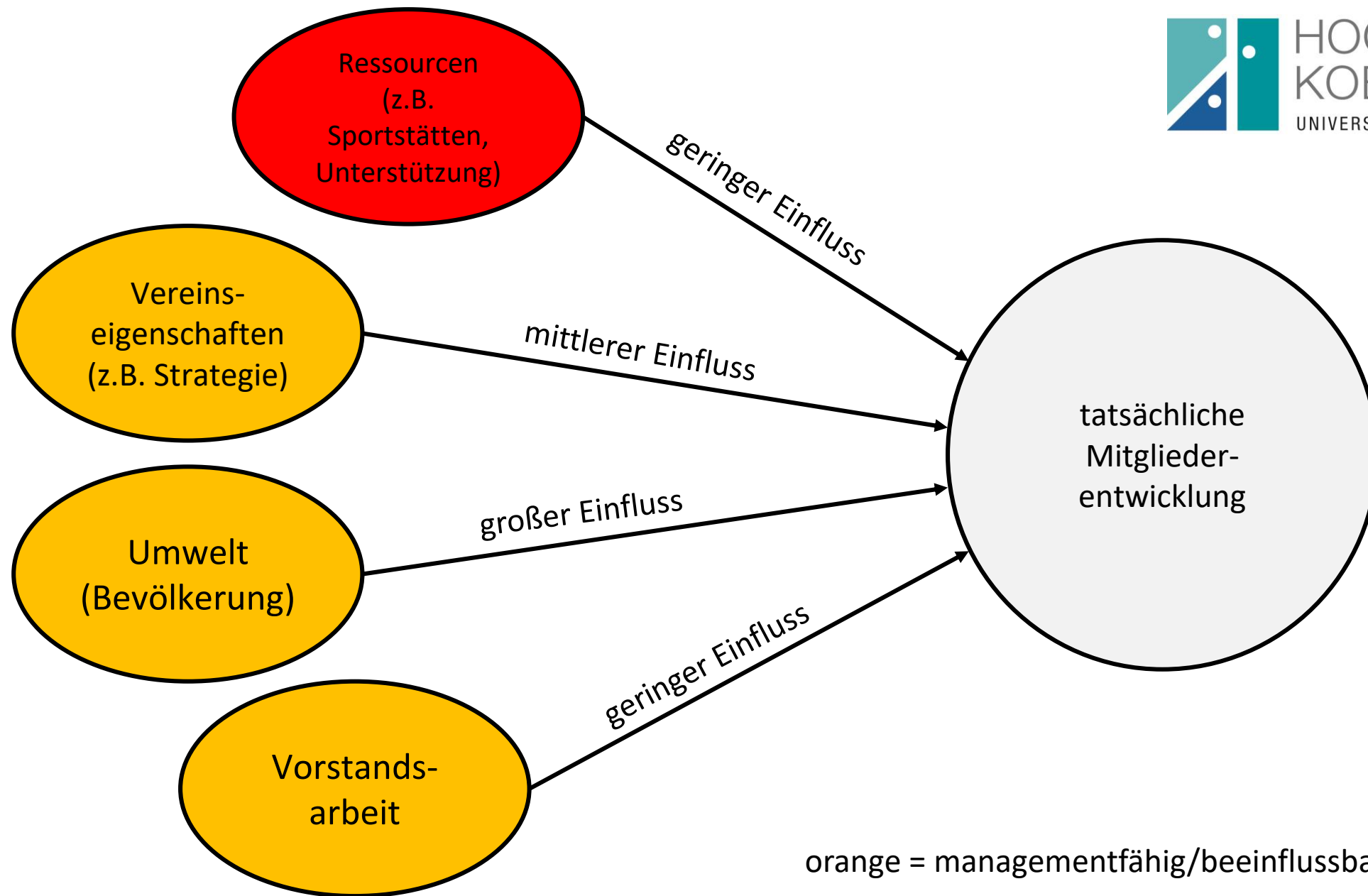
# Vorstandsarbeit



## Fragen für die Vereinsentwicklung

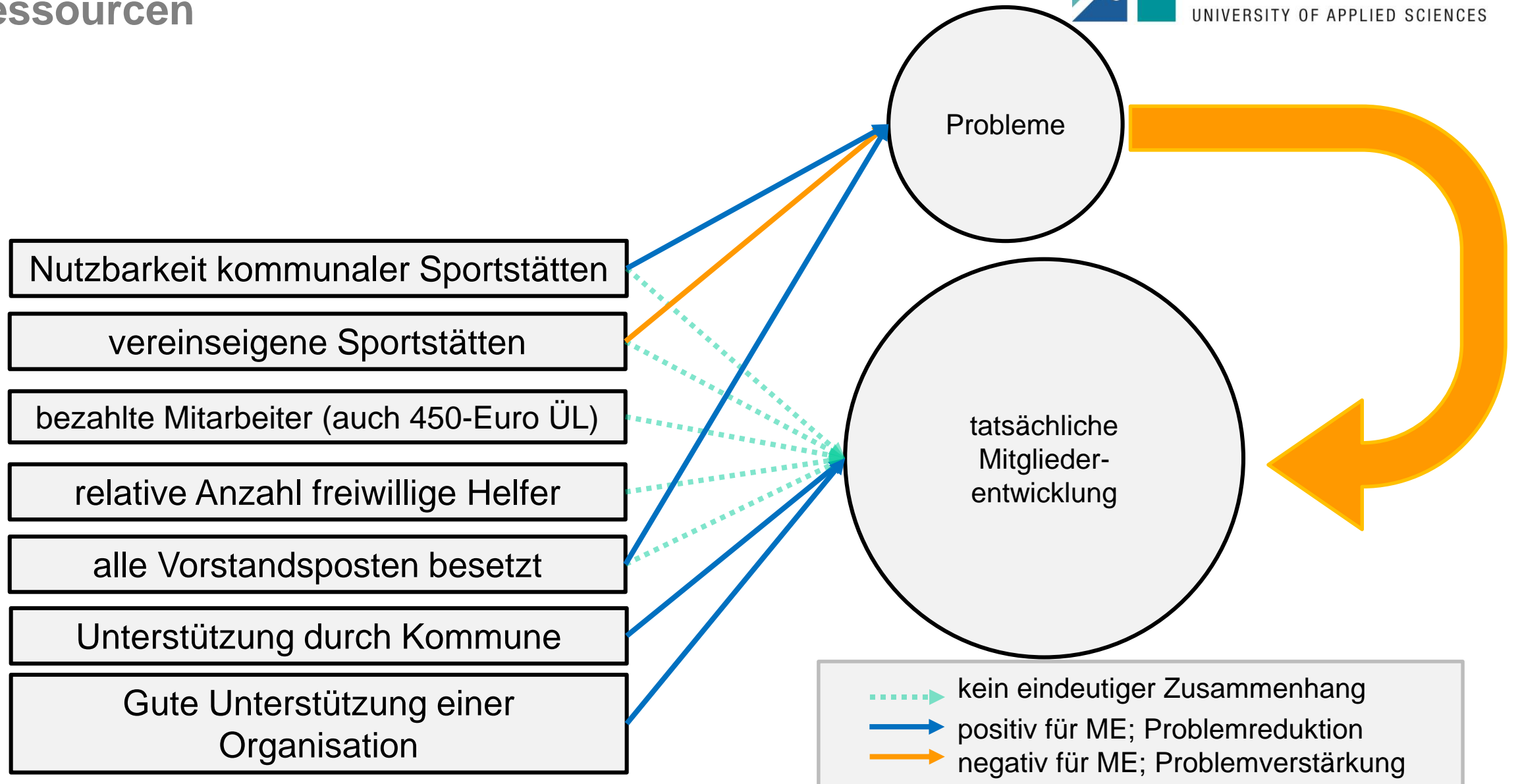
- Wie kann ein Konzept zur Einbindung neuer Personen im Vorstand entwickelt werden?
- Wie können Probleme im Verein systematisch angegangen werden?
- Wie kann die Arbeitsverteilung im Vorstand gleichmäßig verteilt werden?
- Moderierte Vorstandsklausuren
- Stärkere Orientierung der Vereinsstruktur oder Vorstandsarbeit an Lebensphasen der Menschen





orange = managementfähig/beeinflussbar

# Ressourcen

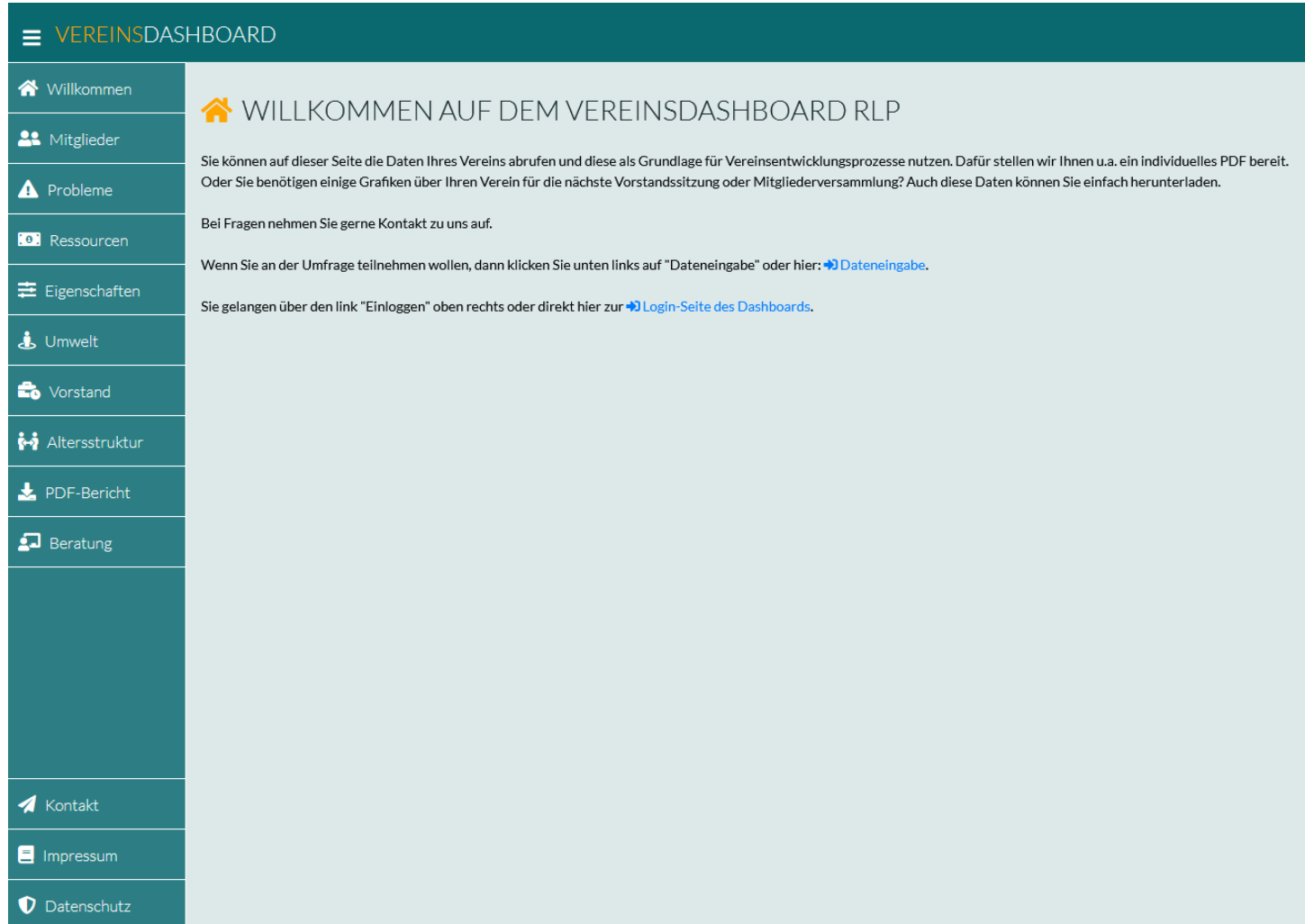


## Fragen für die Vereinsentwicklung

- Kann unser Verein eine stärkere Unterstützung durch die Kommune bekommen? Oder von anderen Organisationen?
- Wie können wir eine bessere Nutzbarkeit der kommunalen Sportstätten erreichen?
- Können bestimmte Aufgaben vereinsübergreifend gelöst werden? Wie können dabei Sportverbände unterstützen?

# Vereinsdashboard als Managementunterstützungsinstrument

- Daten der Sportvereinen aufbereiten und digital abrufbar machen
- Dashboard als Hilfestellung zur Weiterentwicklung der Vereine
- Dashboard als Grundlage für unterschiedliche Beratungen

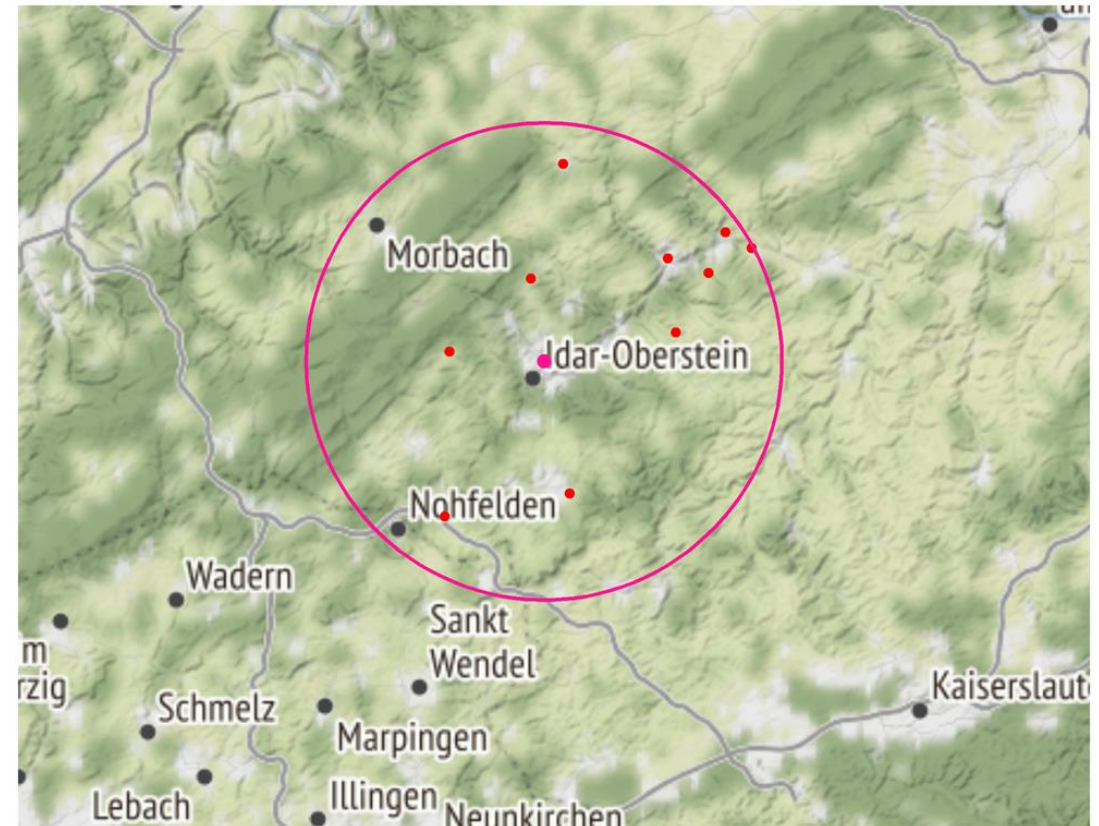


The screenshot shows the 'VEREINSDASHBOARD' interface. On the left is a vertical navigation menu with icons and labels for: Willkommen, Mitglieder, Probleme, Ressourcen, Eigenschaften, Umwelt, Vorstand, Altersstruktur, PDF-Bericht, Beratung, Kontakt, Impressum, and Datenschutz. The main content area is titled 'WILLKOMMEN AUF DEM VEREINSDASHBOARD RLP'. It contains three paragraphs of text: 1) A welcome message stating that users can access their club data for development processes and download individual PDFs. 2) A note that users should contact the support team if they have questions. 3) Instructions on how to participate in a survey by clicking 'Dateneingabe' or a link, and how to log in via 'Einloggen' or a 'Login-Seite des Dashboards' link.

## Ausblick: Weitere Funktionen

Die Nutzung georeferenzierter Daten ermöglichen die gezielte Beratung, tiefgehende Analysen sowie die Verknüpfung mit weiteren Datenbeständen, z.B. dem Sportstättenatlas oder der Datenbank „Bäderleben“.

Vereine mit gleichen Problemen  
im Umkreis 20 Kilometer



## Zugang zum Vereinsdashboard

Sie wollen das Vereinsdashboard in der aktuellen Version testen?

[www.vereinsdashboard.de](http://www.vereinsdashboard.de)

Zugangsschlüssel: 99999999 ; Token: abcdefgh

# Vielen Dank für die Aufmerksamkeit

Prof. Dr. Lutz Thieme  
*Hochschule Koblenz*